



NORRØN
GRUPPEN

Årsrapport 2024





Innhold

Daglig leder og styreleder har ordet..... 5

Nøkkeltall..... 7

Kort om Norrøn Gruppen..... 9

Selskaper i Norrøn Gruppen 13

Tomteutvikling 19

Tomtebank.....20

Eiendomsanalyse..... 23

Medarbeidere..... 24

Ledelse, styret og eiere 26

Samfunnsansvar og bærekraft 28

Regnskap30

Kontaktpersoner.....34



Norrøn er en av de ledende aktørene innen boligbygging og tomteutvikling på sør- og vestlandet med stadig større aktivitet på østlandet.

DAGLIG LEDER OG STYRELEDER HAR ORDET

En bransje i endring – et konsern i bevegelse



Styreleder Arnfred Berntsen til venstre og daglig leder Tor-Inge Larsen.

2024 har vært et år preget av endring og tilpasning i byggenæringen. Markedet har blitt mer krevende, med økte forventninger til bærekraft, strengere regelverk og lengre planprosesser. Likevel har vi sett at deler av landet, og særlig vår region, har hatt god aktivitet. Rogaland står sterkt, ikke minst som følge av stabilitet i energisektoren og en vedvarende etterspørsel etter boliger og næringsbygg.

Midt i dette bildet har Norrøn Gruppen valgt å utvikle seg videre. Vi har vært tydelige på at vekst må kombineres med ansvar og langsiktighet. Konsernet hadde en omsetning på rundt 850 millioner kroner i 2024 og teller nå 165 ansatte fordelt på ni selskaper. Med en betydelig tomtebank på over 1 000 enheter har vi et solid grunnlag for videre vekst og aktivitet.

Gjennom året har vi hatt et bevisst forhold til å bygge ferdig, levere godt og rigge konsernet for neste steg. Norrøn utvikler, bygger og rehabiliterer alt fra eneboliger, rekkehus, leiligheter og fritidsboliger til næringsbygg. Det brede nedslagsfeltet har gjort oss til en av de ledende aktørene innen boligbygging og tomteutvikling på sør- og vestlandet, med stadig større aktivitet på østlandet.

Samarbeid og medeierskap er en viktig del av vår modell. Når vi går inn i nye selskaper, ønsker vi å ta med oss folk videre – både fagkunnskapen og engasjementet.

Det handler om ansvar og motivasjon, men også om å dele gevinstene. Vi står sammen i utviklingen – og vi står stødigere når flere trekker i samme retning.

Norrøn Gruppen teller nå ni selskaper og 165 ansatte. Mange med ulik bakgrunn og kompetanse, men med felles mål: Å levere kvalitet, skape trygge arbeidsplasser og bidra til utvikling i regionen vår. Det planlagte administrasjonsbygget i sentrum av Egersund er ett av flere steg vi tar for å samle og styrke konsernet videre.

Vi bygger ikke bare hus. Vi bygger langsiktige relasjoner, robuste strukturer og en arbeidskultur som tåler endringer. Endringene i regelverk, bærekraftsforventninger og digitalisering krever at vi tenker nytt – uten å gå på akkord med kvalitet. Vi ønsker å møte framtidens krav med en solid verktøykasse og et felles engasjement for faget.

Gjennom 2024 har vi lagt grunnlag for ny vekst. Det har vært et krevende år på flere områder, men også et år der vi har vist at vi evner å tilpasse oss og ta gode valg. Med en stadig organisasjon og mange dyktige medarbeidere er vi klare for det som kommer.

Vi vil takke alle ansatte, samarbeidspartnere, kunder og støttespillere for innsatsen i året som har gått. Norrøn Gruppen skal fortsette å utvikle seg i takt med markedet – og i tråd med våre verdier. Sammen bygger vi videre.

Tor-Inge Larsen og Arnfred Berntsen,
Norrøn Gruppen



Nøkkeltall
Norrøn Gruppen

850

MILLIONER BRUTTO
I OMSETNING I 2024

120

BOLIGER FERDIGSTILT
I 2024

165

DYKTIGE ANSATTE
I 2024

125

MILLIONER
I DRIFTSRESULTAT I 2024



NORRØN GRUPPEN

Tydelige ambisjoner for vekst

– De ansatte er helt avgjørende for det vi får til. Vi har bygget stein for stein i over 30 år, og vet at et godt lag er det viktigste vi har. Derfor skal vi fortsette å vokse, men vi skal vokse med fornuft, sier Tor-Inge Larsen, daglig leder i Norrøn Gruppen.

Siden oppstarten i 1993 har Norrøn utviklet seg fra å være en lokal boligbygger til et konsern med ni selskaper, 165 ansatte og en betydelig tomtebank med over 1 000 enheter. Nå rettes blikket videre.

– Vi har en tydelig ambisjon om å bli blant de ti største boligbyggerne i landet. Det betyr ikke at vi skal løpe fortere, men at vi skal være presise. Vi skal levere kvalitet, bygge ferdig og ta ansvar hele veien, sier styreleder Arnfred Berntsen.

Tydelige mål og realistiske planer

Konsernet består i dag av selskaper som Norrøn Bolig, Norrøn Rehabilitering, SI Bygg, Bjerkreim Bygg, Espeland, Boligbyggeren og det nye analyseselskapet Nornir Eiendomsanalyse. Selskapene utvikler, bygger og rehabiliterer alt fra eneboliger, rekkehus og fritidsboliger til næringsbygg og større feltutbygginger.

– Dette er både et verktøy og et naturlig trappetrinn for å bygge Norrøn enda sterkere. Det gir oss et tydeligere finansielt ståsted og bedre forutsetninger for å møte markedet slik det er i dag – og slik det blir fremover, sier han.



Tor-Inge Larsen,
daglig leder i Norrøn Gruppen.



Arnfred Berntsen,
styreleder i Norrøn Gruppen.

– Ærlighet og godt håndverk står sterkt hos oss. Vi jobber for å skape arbeidsplasser der folk vil bli værende – og vokse!

Arnfred Berntsen, styreleder
Norrøn Gruppen

Berntsen omtaler dagens marked som et «stresscase» – både for Norrøn Gruppen og resten av bransjen.

– Mange i bransjen sitter på gjerdet og venter på bedre tider. Vi bruker tida aktivt og tilpasser oss hele veien. Den som er best på omstilling, er den som vil overleve. Det er vi veldig bevisste på, sier han.

Et lag med bred verktøykasse

Selv om Berntsen nå er ny på eiersiden og som styreleder i Norrøn Gruppen er det ikke et nytt samarbeid. Han har jobbet tett på flere eiere i Norrøn Gruppen og i ulike eiendomsprosjekter i flere tiår.

– Vi er fem eiere med ulik bakgrunn. Det gir oss en verktøykasse som gjør at vi er rigget for tiden vi er i. Vi er åpne, løsningsorienterte og ser gjerne annerledes på hvordan ting kan gjøres. Det er en styrke når byggebransjen ellers preges av tradisjon og gamle sannheter, sier Berntsen.

– Det gir oss fleksibilitet. Vi kan ta på oss ulike typer oppdrag og være robuste gjennom svingninger i markedet. Vi ser at bredden i fagmiljøene våre gjør oss mer tilpasningsdyktige, fortsetter Larsen.

Med 100 tømrere, 45 forskalingsnekkere og 20 ansatte i prosjektledelse og administrasjon, er det fortsatt folkene som utgjør forskjellen.

– Ærlighet og godt håndverk står sterkt hos oss. Vi jobber for å skape arbeidsplasser der folk vil bli værende – og vokse, understreker han.

Bygget for vekst

Bygging av nytt administrasjonsbygg i Egersund sentrum er et tydelig signal om videre satsing og samling av fagmiljøer.

– Det er viktig for oss å ha et sted som både gir rom for vekst og viser at vi mener alvor. Vi er i bevegelse – men vi skal stå stødig, sier Larsen.

Både han og Berntsen er tydelige på at 2024 har vært et år for å bygge relasjoner og struktur, like mye som boliger.

– Vi har rigget oss godt for årene som kommer. Nå handler det om å bruke det vi har, sammen med dem vi har med på laget – og bygge videre, sier Arnfred Berntsen.





Vi er Norrøn



Konsernet består i dag av selskaper som Norrøn Bolig, Norrøn Rehabilitering, SI Bygg, Bjerkreim Bygg, Espeland, Boligbyggeren og det nye analyseselskapet Nornir Eiendomsanalyse. Selskapene utvikler, bygger og rehabiliterer alt fra eneboliger, rekkehus og fritidsboliger til næringsbygg og større feltutbygginger.

norrøn.no/gruppen

Norrøn utvikler, bygger og rehabiliterer
alt fra eneboliger, rekkehus, leiligheter
og fritidsboliger til næringsbygg.



Norrøn leverer gjennom Espeland AS
betong- og totalentrepriser til offentlige
og private næringsbygg.





TOMTEUTVIKLING

Tomteutvikling med blikk for fremtiden

Tomteutvikling har fått en tydeligere plass i Norrøn Gruppens arbeid med å rigge konsernet for fremtiden. Med over 1 000 tomter i porteføljen står konsernet godt rustet til å møte endringer i markedet og sikre aktivitet over tid.

Å utvikle og regulere tomter er en langsiktig prosess som ofte strekker seg over fem til ti år. For Norrøn Gruppen handler dette ikke bare om volum, men om å sikre kvalitet og fremdrift gjennom hele verdikjeden. Tomtene inngår som en aktiv del av strategien og utvikles med tanke på realisering – ikke for spekulativt formål.

Inge Andreassen har en sentral rolle i dette arbeidet. Med lang erfaring fra eiendomsutvikling og byggfag kjenner han utfordringene som følger tidligfaseprosesser.

– Vi utvikler tomter for å bygge, ikke for å vente. Det er et tydelig prinsipp hos oss, sier Andreassen.

Gjennom egne selskaper for analyse og utvikling styrkes arbeidet med å identifisere gode områder og planlegge prosjekter basert på reelle boligbehov. Dette gir konsernet bedre beslutningsgrunnlag og økt treffsikkerhet i tidligfase.

– Kjøp, regulering og opparbeiding av tomter har blitt en omfattende prosess. Det krever at man har evne til å se langt frem, og samtidig har tålmodighet til å vente på riktig tidspunkt, forklarer han.

Norrøn Gruppens selskaper er tuftet på byggmesterkultur. Flere av lederne har håndverksbakgrunn og kjenner byggeprosessen fra innsiden. Det gir en praktisk forståelse som kommer tydelig til uttrykk i prosjekteringsarbeidet.

– Vi ser ofte at utfordringene starter med for dårlig planlegging. Tar man seg ikke tid til å prosjektere godt nok, blir det både dyrere og mer krevende å komme i mål, sier Andreassen.

Gjennom 2024 har konsernet videreført arbeidet med å styrke sin posisjon innen tomteutvikling. Det langsiktige målet er å kombinere trygghet i porteføljen med evne til å utvikle gode, bærekraftige boligområder.



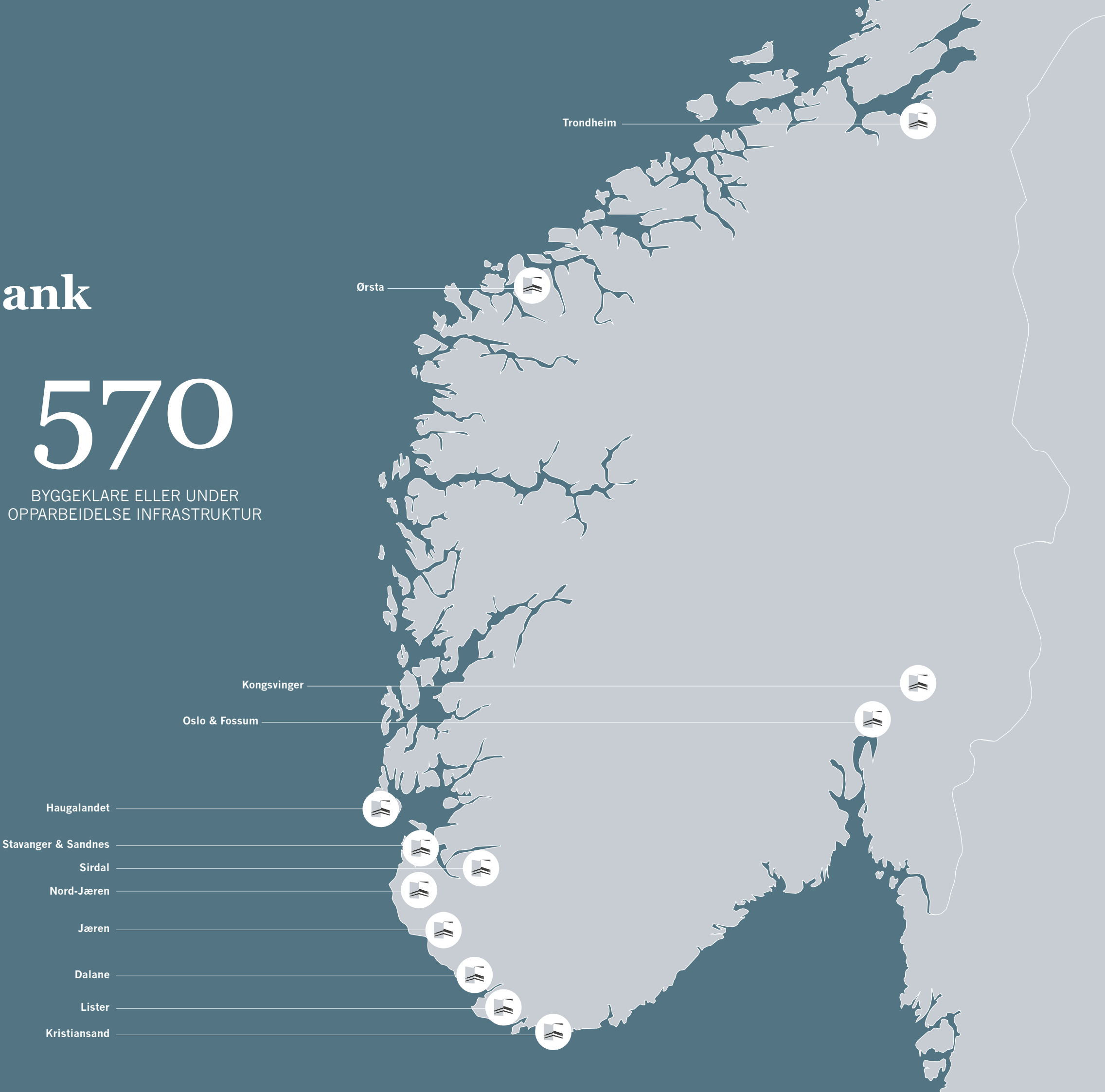
Tomtebank

1098

ENHETER
PRIMÆRT I ROGALAND

570

BYGGEKLARE ELLER UNDER
OPPARBEIDELSE INFRASTRUKTUR





EIENDOMSANALYSE

Nornir Eiendomsanalyse

Nornir Eiendomsanalyse er en spesialisert enhet i Norrøn-konsernet som jobber med stresscase med selskaper innen bolig- og næringsutvikling. Vi bistår med rådgiving til banker, eiendomsselskaper og investorer over hele landet. Vi både kjøper og bistår med restrukturering og salg. Vi samarbeider med en rekke banker og investorer med analyse, restrukturering og realisering av verdier knyttet til ulike «stress case» i alle deler av en prosess, fra analyse til utkjøp og salg. Stress case er som oftest knyttet til prosjekter eller selskaper som er under et finansielt og operasjonelt betydelig press.

Norrøn Gruppen og Boligbyggeren har de siste årene blant annet bistått og kjøpt prosjekter knyttet til

- Jadarhus
- Boligpartner
- Øglendkvartalet
- Næringseiendom og leiligheter på Haugalandet
- Leilighetsbygg på Nordvestlandet
- Boliger i Trøndelag
- Boliger i Innlandet
- Leiligheter Romerike

Noen av våre tjenester:

1. Eiendomsanalyse og restrukturering

- Markeds- og risikovurdering
- Verdivurdering av eiendommer og porteføljer
- Optimalisering av drifts- og finansieringsstruktur

2. Kjøp og salg

- Oppkjøp av eiendom og selskaper
- Ferdigstilling av prosjekter som er i ferd med, eller har gått konkurs
- Bistand med salg av eiendom og selskaper
- Strukturering og gjennomføring av salgsprosesser

3. Tiltak før og etter konkurs

- Midlertidig overtakelse og drift
- Bistand til banker og bostyrere
- Realisering av verdier og strukturert avvikling



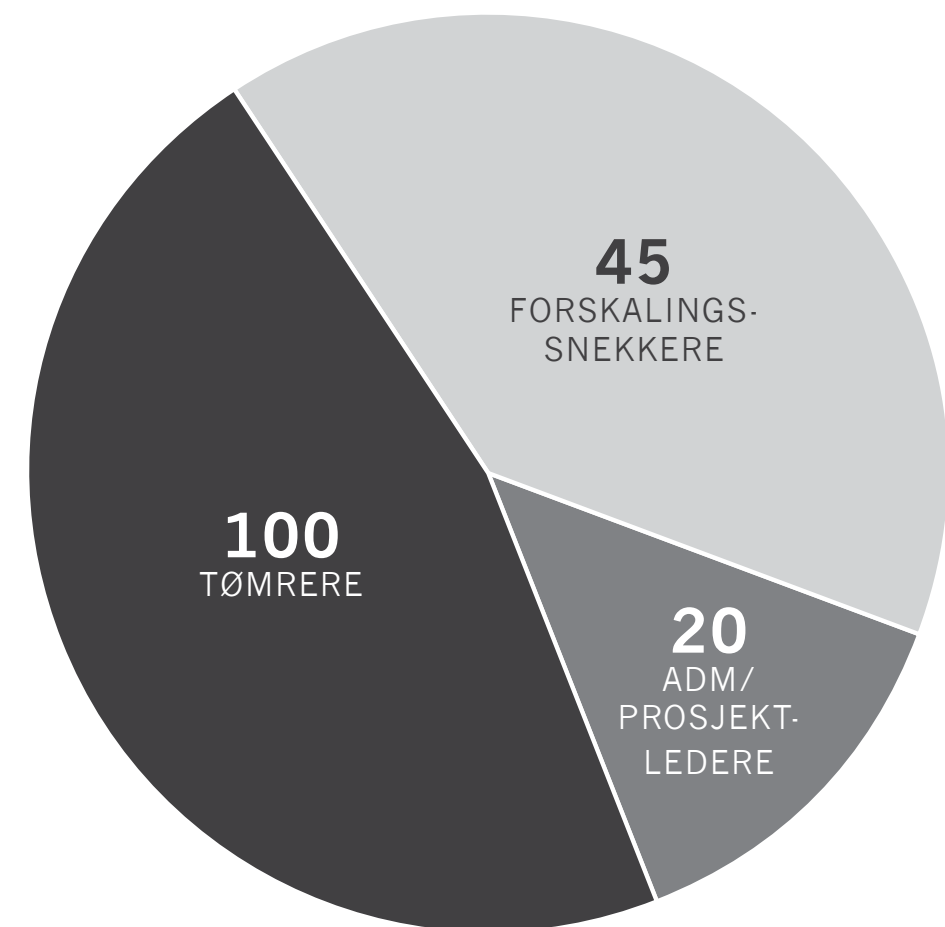
Asle Skjærstad,
daglig leder i Nornir Eiendomsanalyse.



165 medarbeidere

Med 100 tømrere, 45 forskalings-snekkere og 20 ansatte i prosjektledelse og administrasjon, er det folkene som utgjør forskjellen.

– Ærlighet og godt håndverk står sterkt hos oss. Vi jobber for å skape arbeidsplasser der folk vil bli værende – og vokse, understreker Tor-Inge Larsen.



Eiere, styre og ledelse

– Vi er fem eiere med ulik bakgrunn. Det gir oss en verktøykasse som gjør at vi er rigget for tiden vi er i. Vi er åpne, løsningsorienterte og ser gjerne annerledes på hvordan ting kan gjøres. Det er en styrke når byggebransjen ellers preges av tradisjon og gamle sannheter, sier Arnfred Berntsen.



Norrøn Gruppen AS



Tor-Inge Larsen

Daglig leder,
styremedlem og eier



Arnfred Berntsen

Styrets leder og eier



Dag Einar Andreassen

Styremedlem og eier



Inge Andreassen

Styremedlem og eier



Steinar Skåland

Styremedlem og eier



Samfunnsansvar og bærekraft

For Norrøn Gruppen handler samfunnsansvar om mer enn ord. Det er en del av hvem vi er, og hvordan vi jobber. Vi ønsker å være en pådriver for utvikling gjennom det vi bygger, verdiene vi står for og valgene vi tar i møte med mennesker, natur og samfunn.

Vi har et sterkt engasjement for idrett og frivillighet. I løpet av året har vi støttet en rekke lokale idrettslag i byer og bygder på Jæren og i Dalane. For oss handler dette ikke bare om synlighet. Vi ønsker å bidra til gode og trygge oppvekstmiljøer, tilhørighet og fellesskap. Et aktivt og inkluderende idrettstilbud er viktig for å gjøre regionen attraktiv for både dagens og fremtidens innbyggere. Når flere får mulighet til å delta, styrkes også grunnlaget for bosetting og boligbygging i regionen.

Vi har videreført samarbeidet med Odd-Bjørn og Lars Agnar Hjelmeset, som deler våre verdier om lagarbeid, utvikling og arbeidsglede. De bidrar til å løfte frem håndverksfagene og den kulturen vi ønsker å bygge internt.

Norrøn Gruppen skal også være en aktiv bidragsyter til en mer bærekraftig region. Som bolig- og eiendomsutvikler har vi et særlig ansvar for hvordan vi påvirker

nærmiljø, naturressurser og mennesker i møte med nybygg og rehabilitering. Det tar vi på alvor. Vi bygger for fremtiden, og bruker derfor solide og varige løsninger, miljøvennlige materialer og energibeviste prinsipper. Gode valg i dag gir lavere energibruk, bedre bokvalitet og mindre belastning på klima og miljø.

Våre ansatte er faglærte håndverkere og de er stolte av faget sitt. Det gir kvalitet i byggene, men også trygghet for kundene. Vi mener at bærekraft handler like mye om å bygge godt som å bygge grønt. Samtidig jobber vi kontinuerlig for å redusere avfall, kutte unødvendig transport og sikre ansvarlig ressursbruk på byggeplass.

Internasjonalt støtter vi prosjektet Farm For the Future i Tanzania. Dette er et moderne landbruksprosjekt som kombinerer bærekraftig matproduksjon med lokal samfunnsutvikling. Prosjektet gir arbeidsplasser, opplæring og tryggere levekår for småbønder og familier på landsbygda. Engasjementet bygger på ønsket om å bidra til positiv utvikling også utenfor Norges grenser.

Vi bygger boliger, men vi bygger også fellesskap. Det tar vi på alvor.

Etiske retningslinjer

Norrøn Gruppen har tydelige etiske retningslinjer for alle ansatte og samarbeidspartnere. Vi stiller krav til åpenhet, anstendige arbeidsforhold, respekt for menneskerettigheter, likestilling, nulltoleranse for korrupsjon og rus, samt ansvar for klima og miljø. Retningslinjene gjelder hele verdikjeden og bygger på norske lover, internasjonale standarder og Åpenhetsloven. Full versjon finner du på våre nettsider.

Års- og konsernregnskap
Norrøn Gruppen AS

Morselskap			Konsern		
2023	2024	Note	Note	2024	2023
		Driftsinntekter			
0	0	Salgsinntekter	1, 2, 3	664 409 282	320 171 445
0	0	Gevinst ved salg av datterselskap	2	434 050	-1
0	0	Annen driftsinntekt	2	2 127 538	2 544 592
0	0	Sum driftsinntekter		666 970 870	322 716 036
		Driftskostnader			
0	0	Varekostnad		400 781 774	224 046 138
0	780 788	4 Lønnskostnad	4	95 053 573	37 629 067
0	0	Avskrivninger driftsmidler	5	3 603 936	1 823 804
0	0	Av og nedskrivninger goodwill	5	6 828 373	4 127 803
600 092	354 674	4, 5 Andre driftskostnader	4, 5	35 307 963	15 664 714
600 092	1 135 462	Sum driftskostnader		541 575 619	283 291 525
-600 092	-1 135 462	Driftsresultat		125 395 251	39 424 510
		Finansinntekter/-kostnader			
21 652 044	45 786 248	Inntekt fra investering i datterselskap		0	0
847 549	0	6 Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	6	430 000	3 580 767
0	0	Renteinntekter konsernselskaper		0	0
163 946	351 934	Andre renteinntekter		505 796	105 110
2 731	950 109	Andre finansinntekter		19 860	7 732
0	0	Gevinst ved realisasjon datterselskap		0	0
0	0	Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0
0	-1 500 000	Nedskrivning(-)/reversering (+) av finansielle anleggsmidler		-4 330 000	-2 657 770
0	0	Rentekostnader konsernselskaper		0	0
-7 440 816	-6 639 019	Andre rentekostnader		-19 403 205	-22 877 364
-265 731	0	Andre finanskostnader		-1 385	-266 316
14 959 723	38 949 272	Sum finansinntekter/-kostnader		-22 778 934	-22 107 841
14 359 631	37 813 810	Resultat før skattekostnad		102 616 317	17 316 669
		Skattekostnad			
0	0	Endring utsatt skatt		-4 383 191	511 240
-3 049 157	-2 053 638	Betalbar skatt		-9 161 050	-4 803 409
-3 049 157	-2 053 638	Sum skattekostnad	7	-13 544 241	-4 292 169
11 310 473	35 760 171	Årsresultat konsern		89 072 076	13 024 501
1	1	Minoritetsandel		-5 363 116	-1 469 220
11 310 473	35 760 171	Årsresultat etter minoritetsandel		83 708 960	11 555 281
		Overføringer			
	4 000 000	Avsatt til utbytte			
11 310 473	31 760 171	Overføringer annen egenkapital			
		Overført fra annen egenkapital			
11 310 473	35 760 171	Sum overføringer			

Års- og konsernbalanse
Norrøn Gruppen AS

Morselskap			Konsern		
31.12.2023	31.12.2024	Note	Note	31.12.2024	31.12.2023
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
		Konsesjoner, patenter, varemerke, og lignende		0	
0	0	Goodwill	5	11 579 840	15 687 887
0	0	Sum immaterielle eiendeler		11 579 840	15 687 887
		Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	64 511 290	66 177 544
0	0	Maskiner og utstyr	5, 8	4 010 977	0
0	0	Transportmidler	5, 8	0	634 180
0	0	Driftsløsøre, transportm., inventar, verktøy o.l	5, 8	8 107 627	2 577 499
0	0	Sum varige driftsmidler	7	76 629 894	69 389 223
		Finansielle anleggsmidler			
141 308 281	291 127 548	6, 8 Investeringer i datterselskap		0	0
58 406 102	17 420 609	10 Lån til foretak i samme konsern		0	0
7 675 791	7 512 054	6 Investering i tilknyttet selskap	6	21 614 878	24 593 615
12 650 000	10 750 000	8 Lån til tilknyttet selskap	8	12 189 022	17 340 811
0	0	Investeringer i aksjer og andeler	3	628 220	626 220
0	0	Obligasjoner og andre fordringer	8	2 482 349	16 637 940
220 040 174	326 810 211	Sum finansielle anleggsmidler		36 914 469	59 198 586
220 040 174	326 810 211	Sum anleggsmidler		125 124 203	144 275 696
		Omløpsmidler			
0	0	Eiendomsprosjekter og varelager	3, 8, 9	622 259 368	226 405 074
		Fordringer			
0	0	Kundefordringer	8	195 405 251	163 836 841
0	0	Delkredereavsetning		0	0
0	0	Tilvirkningskontrakter		0	0
0	0	Andre kundefordringer konsern		0	0
6 205 023	1 111 990	10 Andre fordringer		16 293 892	7 231 733
32 557 383	19 489 508	10 Andre kortsiktige fordringer konsernselskap		0	0
38 762 406	20 601 498	Sum fordringer		211 699 143	171 068 574
0	44 172	11 Bankinnskudd, kontanter o.l	8, 11	17 409 807	7 404 684
38 762 406	20 645 670	Sum omløpsmidler		851 368 318	404 878 332
258 802 581	347 455 882	SUM EIENDELER		976 492 522	549 154 028

Morselskap				Konsern	
31.12.2023	31.12.2024			31.12.2024	31.12.2023
Innskutt egenkapital					
12 500 000	25 000 000	12	Aksjekapital	25 000 000	12 500 000
36 392 843	133 892 843	12	Overkurs	133 892 843	36 392 843
5 187 900	13 187 900	12	Annen innskutt egenkapital	13 187 900	5 187 900
37 777 343	64 934 083	6, 12	Fond for vurderingsforskjeller	0	0
91 858 086	237 014 826		Sum innskutt egenkapital	172 080 743	54 080 743
3 070 524	4 154 344	12	Annen egenkapital	65 041 365	29 011 586
0	0		Minoritetsinteresser	47 373 580	37 220 314
94 928 610	241 169 170	13	Sum egenkapital	284 495 688	120 312 643
Langsiktig gjeld					
0	0	7	Utsatt skatt	13 340 911	6 824 224
Annen langsiktig gjeld					
0	0		Gjeld til kredittinstitusjoner ol.	163 400 144	208 535 522
0	0		Langsiktig gjeld konsernselskap	0	0
0	0	8	Annen langsiktig gjeld	15 688 453	15 545 151
0	0		Sum annen langsiktig gjeld	179 088 597	224 080 673
0	0		Sum langsiktig gjeld	192 429 508	230 904 897
Kortsiktig gjeld					
18 944 529	19 587 991	8	Gjeld til kredittinstitusjoner	326 681 357	137 032 653
0	41 150		Leverandørgjeld	72 148 897	30 326 497
2 887 644	0	7	Betalbar skatt	9 161 053	4 803 406
0	80 778		Skyldige offentlige avgifter	9 655 697	6 460 791
138 641 798	81 360 830	8	Kortsiktig gjeld konsernselskap	0	0
0	1 215 963		Annen korts. gjeld	77 920 321	15 913 141
3 400 000	4 000 000		Avsatt til utbytte	4 000 000	3 400 000
163 873 971	106 286 712		Sum kortsiktig gjeld	499 567 325	197 936 488
258 802 581	347 455 882		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	976 492 522	549 154 028

I styret for Norrøn Gruppen AS

Arnfred L. Berntsen
Styrets leder

Tor-Inge Larsen
Daglig leder / Styremedlem

Dag Einar Andreassen
Styremedlem

Steinar Skåland
Styremedlem

Inge Andreassen
Styremedlem

Kontantstrømpoppstilling
Norrøn Gruppen AS

Morselskap		Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	Konsern	
2023	2024		2024	2023
14 359 631	37 813 810	Resultat før skattekostnad	102 616 317	17 316 669
0	0	Nedskrivning/reversering finansielle anleggsmidler	163 737	2 657 770
-22 499 593	-45 786 248	Resultat fra døtre/tilknyttet selskap	-430 000	-3 580 767
0	-2 887 644	Periodens betalte skatter	-4 803 406	-711 306
0	1 500 000	Av- og nedskrivninger	10 432 309	5 951 607
0	0	Endring i kundefordringer	-31 568 410	-7 875 593
0	0	Endring i varelager	-327 818 241	-741 758
0	41 150	Endring i leverandørgjeld	41 822 400	-2 640 505
-2 990 030	2 129 356	Endring i andre tidsavgrensningsposter	56 139 927	722 062
-11 129 992	-7 189 576	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-153 445 367	11 098 179
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
6 404 899	5 093 033	Netto inn/utbetalinger på utlån	14 155 591	7 430 934
-567 674	-12 498 790	Netto inn/utbetaling ved finansielle eiendeler *	-9 683 790	-357 944
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-24 149 500	-8 550 815
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	12 136 744	7 798 038
5 837 225	-7 405 757	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 540 955	6 320 213
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter				
-5 725 789	643 462	Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner ol.	144 513 326	-14 288 836
0	0	Netto endring andre lån	143 302	2 640 000
-5 548 792	2 672 400	Endring mellomværende konsern og tilknyttet selskap	5 151 789	1 905 000
16 567 349	10 723 644	Netto mottatt/-avgitt konsernbidrag	11 232 548	0
0	8 000 000	Kapitalinnskudd *	8 000 000	0
0	-3 400 000	Utbetalt utbytte	-3 400 000	-314 704
5 292 767	18 639 505	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	165 640 965	-10 058 540
Netto kontantstrøm for perioden				
0	4 044 172		4 654 643	7 359 852
0	0	Kontanter, bankinnskudd pr. 01.01	12 755 166	5 395 315
0	4 044 172	Kontanter, bankinnskudd pr. 31.12	17 409 807	12 755 166

* Kjøpesum for aksjer for kr 110 millioner er i 2024 gjort opp ved motregning i forbindelse med emisjon.

Kontaktpersoner:



Tor-Inge Larsen

Daglig leder,
styremedlem og eier
Norrøn Gruppen

Telefon: 907 72 650
tor.inge@norrøn.no



Arnfred Berntsen

Styrets leder og eier
Norrøn Gruppen

Telefon: 412 34 133
arnfred@norrøn.no



Inge Andreassen

Styremedlem og eier
Norrøn Gruppen

Telefon: 906 49 865
inge@norrøn.no



Dag Einar Andreassen

Styremedlem og eier
Norrøn Gruppen

Telefon: 938 66 130
dag.einar@norrøn.no



Kevin Tengesdal

Daglig leder Norrøn Bolig
& Norrøn rehabilitering

Telefon: 994 27 072
kevin@norrøn.no



Asle Ingebrethsen

Daglig leder
SI Bygg

Telefon: 930 21 102
asle@sibbygg.no



Øyvind Espeland

Daglig leder
Espeland

Telefon: 901 14 735
oyvind@espelandas.no



Jan Inge Osland

Daglig leder
Bjerkreim Bygg

Telefon: 984 65 745
post@bjerkreimbygg.no



Asle Skjærstad

Daglig leder
Nornir Eiendomsanalyse

Telefon: 992 31 919
asle@norniranalyse.no





Vi er Norrøn Gruppen